BILANCIO 2025

SintesiMinerva

COOPERATIVA SOCIALE



STATO PATRIMONIALE

	2025	2024	Δ
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	344.273	373.498	-8%
IMMOBILIZZAZIONI	429.660	373.002	15%
ATTIVO CIRCOLANTE	10.129.927	10.283.083	-1%
RATEI E RISCONTI	116.317	92.173	26%
TOTALE ATTIVO	11.020.177	11.121.756	-1%
PATRIMONIO NETTO	3.495.338	3.620.197	-3%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.571.086	2.271.801	13%
DEBITI	4.725.693	4.825.797	-2%
RATEI E RISCONTI	228.060	403.961	-44%
TOTALE PASSIVO	11.020.177	11.121.756	-1%

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

SUDDIVISIONE PATRIMONIO NETTO

	2025	2024	Δ
CAPITALE	860.400	855.300	
RISERVA LEGALE	891.512	852.341	
RISERVE STATUTARIE	832.619	832.619	
ALTRE RISERVE	1.029.350	949.367	
UTILE DELL'ESERCIZIO	-118.543	130.570	
TOTALE	**3.495.338**	**3.620.197**	**-3%**

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

CONTO ECONOMICO

	2025	2024	Δ
VALORE DELLA PRODUZIONE	17.856.886	16.526.108	8%
COSTI DELLA PRODUZIONE	-17.952.441	-16.363.323	10%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	-95.555	162.785	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	92.838	91.788	1%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.717	254.573	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	-115.826	-124.003	
UTILE DELL'ESERCIZIO	-118.543	130.570	

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

DETTAGLIO VALORE DELLA PRODUZIONE

	2025	2024	Δ
FATTURATO SERVIZI DI TIPO A	2.584.736	2.178.920	19%
FATTURATO SERVIZI DI TIPO B	14.768.403	13.942.244	6%
TOTALE FATTURATO	17.353.140	16.121.164	8%
CONTRIBUTI SERVIZI DI TIPO A	383.265	275.859	39%
CONTRIBUTI SERVIZI DI TIPO B	30.639	80.497	-62%
ALTRI CONTRIBUTI	89.842	48.589	
TOTALE CONTRIBUTI	503.746	404.945	24%
TOTALE	17.856.886	16.526.108	8%

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

DETTAGLIO COSTI DELLA PRODUZIONE

	2025	2024	Δ
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	802.195	693.929	16%
ACQUISTI PER SERVIZI	2.887.711	2.772.603	4%
GODIMENTO BENI DI TERZI	198.328	183.653	8%
COSTI PER IL PERSONALE	13.869.479	12.539.389	11%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	95.820	96.996	-1%
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	686	(782)	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	98.222	77.535	27%
TOTALE	**17.952.441**	**16.363.323**	**10%**

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

IL 2025 IN SINTESI

Un anno di crescita, con costi in aumento e margini sotto pressione

1

PIÙ ATTIVITÀ E SERVIZI

Valore della produzione: 17,9 milioni € (+8%)
Servizi di tipo A: +19% | Servizi di tipo B: +6%

2

COSTI CRESCIUTI PIÙ DEI RICAVI

Costi della produzione: +10%
Costo del personale: 13,9 milioni € (+11%), anche per gli aumenti del CCNL

3

RISULTATO 2025

Perdita di esercizio: 118.543 €
Prima delle imposte il risultato è quasi in pareggio: -2.717 €

4

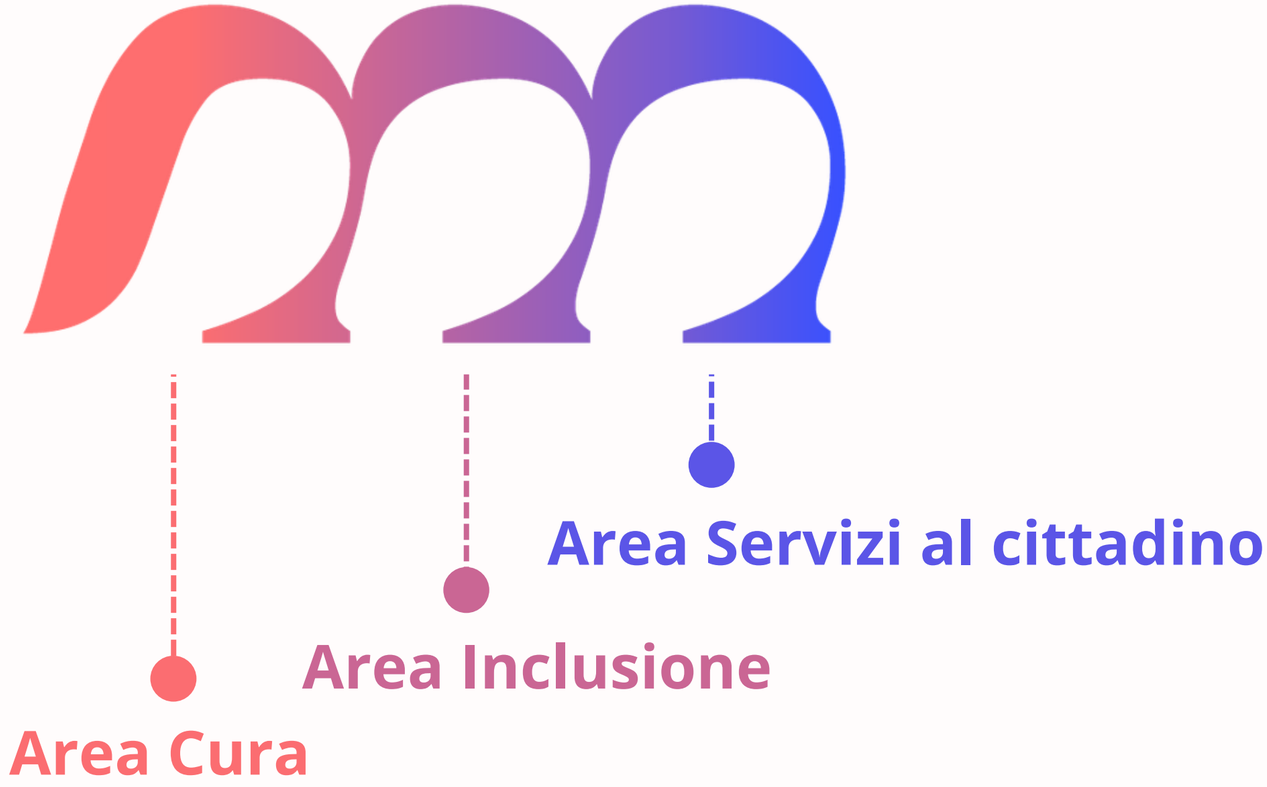
STRUTTURA SOLIDA E SVILUPPO

Patrimonio netto: circa 3,5 milioni €
34 gare nel 2025: 19 aggiudicate e 10 ancora in attesa di esito

In parole semplici: la Cooperativa ha continuato a crescere e investire.
La priorità ora è recuperare margini e sostenibilità economica.

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

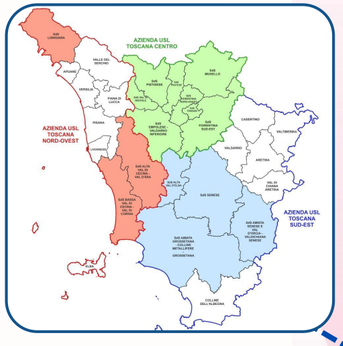
LE NOSTRE AREE

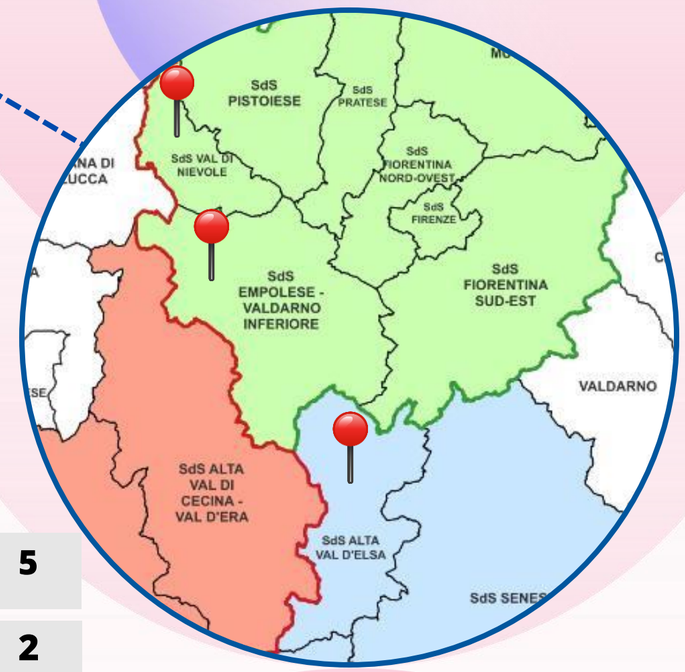


AREA CURA

Il valore della produzione

SETTORE	FATTURATO €	%
SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI E SANITARI (Servizi domiciliari, Atelier Alzheimer e fisioterapia)	€ 571.444	23%
CENTRI DIURNI	€ 378.241	15%
SEGRETARIATO SOCIALE (Fondo non autosufficienza Pronto Badante Sportelli Più)	€ 381.032	15%
RESIDENZE	€ 1.041.086	42%
DISABILITÀ (DOPO DI NOI E DSA)	€ 24.820	1%
PROGETTI SU INNOVAZIONE TECNOLOGICA (SIATE - PIU' 5 - ADDI)	€ 94.393	4%
TOTALE	€ 2.491.016	





Le gare

VINTE	5
PERSE	2
IN ATTESA DI ESITO	2
NON PARTECIPATE	7
TOTALE	13

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

AREA CURA

N° assistiti

c.a. 1000

N° operatori

71

N° committenti

6

N° inserimenti

Inserimento lav. L. 381/91

4



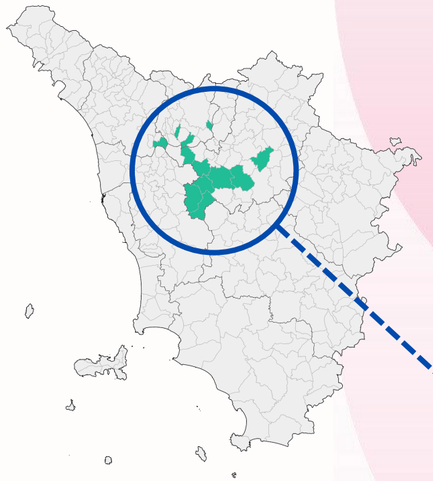
SintesiMinerva

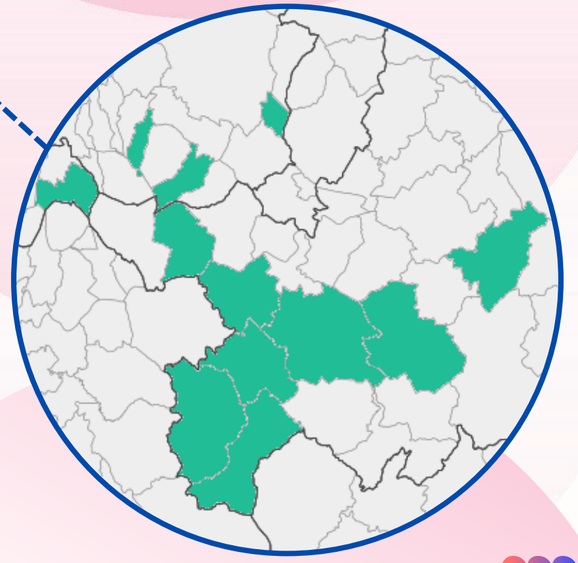
COOPERATIVA SOCIALE

AREA INCLUSIONE

Il valore della produzione

SETTORE	FATTURATO €	%
SERVIZI CIMITERIALI E FACILITY	€ 1.041.396	52%
LIBRERIA LIBRI E PERSONE	€ 188.897	9%
GREEN BAR	€ 351.622	18%
MANUTENZIONE VERDE	€ 143.037	7%
AGRICOLTURA SOCIALE	€ 75.916	4%
SERVIZI ORIENTAMENTO	€ 177.117	9%
PROGETTI ORIENTAMENTO FASCE DEBOLI	€ 30.639	1%
TOTALE	€ 1.831.508	





COMUNI EVIDENZIATI

- Agliana
- Altopascio
- Bagno a Ripoli
- Castelfiorentino
- Cerreto Guidi
- Empoli
- Gambassi
- Larciano
- Montaione
- Montespertoli
- Pieve a Nievole
- San Casciano in Val di Pesa

Le gare

VINTE	16
PERSE	3
IN ATTESA DI ESITO	2
NON PARTECIPATE	25
TOTALE	46

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

AREA INCLUSIONE



N° operatori

87

N° committenti

+20

N° inserimenti

Inserimento lav. L. 381/91

37

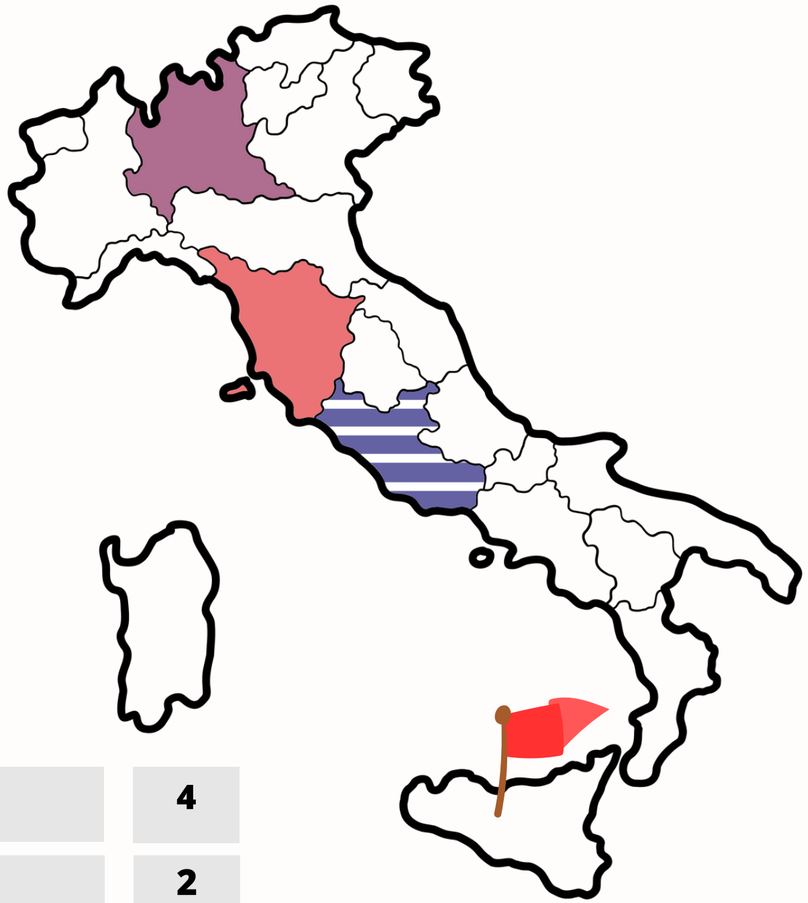
SintesiMinerva

COOPERATIVA SOCIALE

AREA SERVIZI AL CITTADINO

Il valore della produzione

SETTORE	FATTURATO €	%
SERVIZI FRONT E BACK OFFICE E CALL CENTER ESTAR TOSCANA	€ 12.304.311	93%
GUARDIANIA	€ 379.509	3%
SERVIZI SEGRETERIE AMM.VE	€ 15.665	0%
SERVIZI AMMINISTRATIVI DEL PRELIEVO EMATICO	€ 444.865	3%
SERVIZI AMM.VI CENTRO CULTURALE CAMBIO	€ 90.933	1%
TOTALE	€ 13.235.283	



Le gare

VINTE	4
PERSE	2
IN ATTESA DI ESITO	3
NON PARTECIPATE	1
TOTALE	9

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

AREA SERVIZI AL CITTADINO

N° operatori

526

N° committenti

7

N° inserimenti

Inserimento lav. L. 381/91

87



SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

PROPOSTA DESTINAZIONE UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

Alla luce di quanto esposto si propone di approvare il bilancio chiuso al 31.12.2025 e di coprire la perdita dell'esercizio di € 118.543 mediante utilizzo di una corrispondente quota della riserva straordinaria indivisibile.

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

BILANCIO SOCIALE 2025

SintesiMinerva

COOPERATIVA SOCIALE



Area Sviluppo e Coordinamento Strategico

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - CdA



3
donne



4
uomini

(**ETA' MEDIA: 43 ANNI**)
Nell'arco dell'anno di rendicontazione 2025 sono state realizzate n. 03 Assemblee Ordinarie e n. 16 Assemblee di Consiglio di Amministrazione

Area Compliance

IL COLLEGIO SINDACALE



1
donna



2
uomini

(**ETA' MEDIA: 51,3 ANNI**)
Nell'arco dell'anno di rendicontazione 2025 sono state realizzate n. 03 Assemblee Ordinarie e n. 16 Assemblee di Consiglio di Amministrazione

L'ORGANISMO DI VIGILANZA



1
uomo

DPO



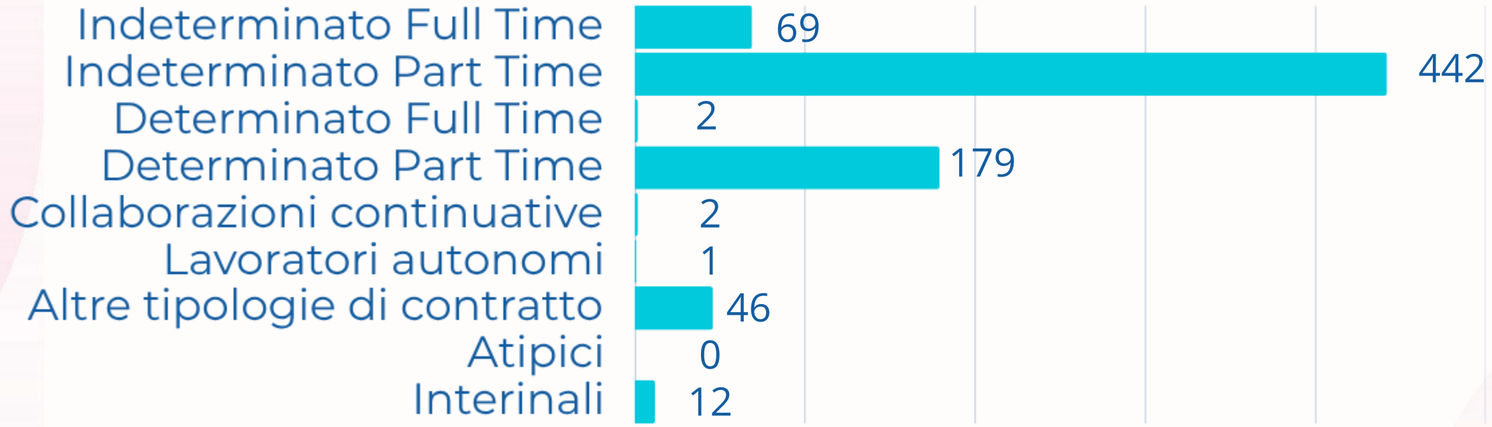
1
donna

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

TUTT* NOI

Lavoratori

692



Dipendenti

692

497 **195**

Organico Medio

681,50

Nuovi assunti nel 2025

213

Inserimento lav. L. 381/91

115

Percorsi di inserimento lavorativo

08

Ore di Formazione

3.549,90

Salute e Sicurezza sui Luoghi di Lavoro

85%

Professionalizzante

15%

Infortuni Professionali

11

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

COMPOSIZIONE DEI SOCI

227

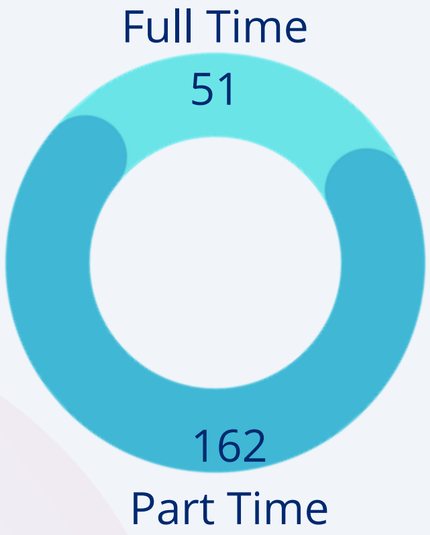
Soci Lavoratori
213

155 donne

58 uomini

47
Inserimento lav. L. 381/91

Soci Finanziatori	1
Soci Volontari	6
Soci Sovventori	2
Soci Lav. autonomi	1
Soci Co.Co.Co	2
Soci non lavoratori	3



WELFARE INTERNO

€ 41.404,08

Fringe Benefit

di buoni spesa a sostegno dei consumi familiari e buoni libreria

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

AREA QUALITA’

Le Nostre Certificazioni, I Nostri Standard e I Nostri Modelli



La Cooperativa, investe, da anni, nel ***Miglioramento*** e ***Mantenimento*** continuo di ottimali livelli di business per il **raggiungimento di livelli sempre più attenti e responsabili** attraverso:

1. **Politica Integrata** (sempre aggiornata alla situazione attuale)
2. **Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo** (ai sensi del D.Lgs. 231/2001) con un Sistema di segnalazioni relative a ipotesi di condotte illecite. La *Procedura del Whistleblowing* consente di segnalare nella massima garanzia di riservatezza, violazioni che possono ledere l’interesse o l’integrità
3. Il **Codice Etico** con principi valori e norme di comportamento per la garanzia dei principi di legalità, eguaglianza ed imparzialità
4. **Patente a Crediti**
5. **Mobility Manager**
6. **Responsabile dello Sviluppo Sostenibile**
7. **Report di Sostenibilità**

SOSTENIBILITA’



SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

LA NOSTRA CLASSE ESG

secondo Sinesgy

CLASSE B	***B - Buono***	***Buon livello di sostenibilità***

Buon livello di adeguatezza rispetto ai principi ESG, in linea con le best practice nazionali e internazionali. Lo score ESG è conforme agli standard di rendicontazione internazionali.

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

GLI STAKEHOLDERS



AA.SS.

- AUSL Toscana Centro
- AUSL Toscana Nord Ovest
- FTGM Pisa e Massa
- AOU Pisana
- AUSL Toscana Sud Est
- Aria
- Areu
- Ospedale Niguarda

ENTI ISTITUZIONALI

- UNIFI
- Regione Toscana
- RegioneLombardia
- CPI
- UnioneComuni EVV
- FTSA

CONSORZI PUBBLICI

- SDS Empolese Valdelsa Valdarno
- SDS Valdinievole
- SDS Alta Valdelsa

AMM.NI COMUNALI

- Agliana
- Altopascio
- Cascina
- Pieve a Nievole
- Ponte Buggianese
- San Casciano
- Impruneta
- Capraia e Limite
- Poggio a Caiano
- SerravallePistoiese
- Gambassi Terme
- Montaione
- Larciano
- Santa Maria a Monte
- Bagno a Ripoli
- CerretoGuidi
- Fucecchio
- Montespertoli
- Empoli
- Vinci

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE

GLI STAKEHOLDERS

PRIVATO, SOCIALE E ASSOCIAZIONI

CONSORZI

- CNS
- Co&SoEmpoli
- Valserena
- Stabile KCS
- Mestieri Toscana

SVILUPPO TECH

- Var Group

ASSOCIAZIONI

- Noi da Grandi
- Fondazione “Dopo di noi” Toscana - Empoli
- Associazione Astro - Empoli
- A.I.MA. Sezione EEVV
- Cesvot
- Suonami di Te
- Venerabile Arciconfraternita Misericordia di Empoli
- PubblicaAssistenza “Croce Verde” Lamporecchio
- PubblicaAssistenza “Croce d'Oro” P. Buggianese
- PubblicaAssistenza “Avis” B. a Buggiano
- Movimento Cristiano Lavoratori (MCL)
- Ass. Cristiane dei Lavoratori (ACLI)
- Ass. ArcheologicaVolontariato Medio Valdarno
- Distretto Economia Civile Empoli
- Distretto Economia Circolare Empoli
- EmporioSolidale Empoli
- RecuperoSolidale RE.SO Empoli
- Rete Informa-Giovani
- AuserEmpolese-Valdelsa-Valdarno
- AuserPieve a Nievole
- AuserAbitareSolidale
- OrganizzazioniSindacali
- Rete Inclusione

SEZIONE FINANZA

- BCC
- CreditèAgricolè
- Banca Intesa
- Ente C.R. Firenze
- CooperFidi
- CCFS

COOPERATIVE

- Orizzonti
- Lo Spigolo
- La Pietrad’Angolo
- Colori
- Anteo
- Il Girasole
- Pane e Rose
- Geos
- Proges
- Casae
- G.E.A.
- Sociolab
- Cooper Toscana
- SoeCoforma
- Rete Umana Persone U.P.

HOUSING SOCIALE

- Abitare Toscana

PARROCCHIE

- Parrocchia Santa Maria Assunta a Petrazzi (Castelfiorentino)
- Parrocchia San Quirico – Ambrogiana (Montelupo FNO)
- Collegiata di Empoli

SintesiMinerva
COOPERATIVA SOCIALE